

# VIEŠOJI ĮSTAIGA KĖDAINIŲ LIGONINĖ

## 2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024 02 26

Kėdainiai

### VADOVO PRANEŠIMAS

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė (toliau – Ligoninė, Įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Kėdainių rajono savivaldybės turto įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais pagal Įstaigai suteiktą licenciją (Nr.704, išduota 1999-09-23, atnaujinta 2023 m. gegužės 8 d.).

Viešoji įstaiga Kėdainių ligoninė kodas 191045561, buveinės adresas: Budrio g. 5, Kėdainiai, LT-57164, įsteigta 1997 m. spalio 1 d.

Pastaraisiais metais Ligoninės vadovais buvo: nuo 1997-10-01 iki 2021-04-09 d. direktorius - Stasys Skauminas; nuo 2021-04-09 iki 2022-01-16 l. e. direktoriaus pareigas - Rita Kuodienė; nuo 2022-01-17 iki 2023-05-31 - direktorė Edita Vaškevičienė; nuo 2023-06-01 iki 2023-08-27 d. l. e. direktoriaus pareigas - Ramunė Kabošienė; nuo 2023-08-28 direktorė - Asta Šakickienė.

**Pagrindinis Ligoninės veiklos tikslas** – gerinti Kėdainių rajono ir visų Lietuvos gyventojų sveikatą siekiant sumažinti jų sergamumą, mirtingumą, teikiant prieinamas, saugias, kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, atitinkančias šiuolaikinio medicinos ir slaugos mokslo lygį ir gerą patirtį.

**Vienas iš svarbiausių Ligoninės prioritetų** - teisėtų Pacientų poreikių ir lūkesčių tenkinimas.

VšĮ Kėdainių ligoninė yra vienas iš Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos vykdomųjų subjektų - gydymo įstaiga, teikianti II lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Šalyje be VšĮ Kėdainių ligoninės yra dar 10 regioninių ligoninių ir pagal Įstaigoje esantį vidutinį etatų skaičių, Ligoninė bendrame sąraše yra 8-ta.

VšĮ Kėdainių ligoninė yra daugiaprofilinė įstaiga, kurioje teikiamos kvalifikuotos ambulatorinė - konsultacinė ir stacionarinė asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos paslaugos Kėdainių rajono ir visos Lietuvos Respublikos gyventojams.

Iš viso Įstaigoje 2023 m. veikė 9 medicininiai ir 10 stacionarių skyrių, kuriuose buvo 234, o nuo 2023 m. balandžio 25 d. - 223 lovos.

2023 m. VšĮ Kėdainių ligoninė vidutinis metinis darbuotojų (fizinių asmenų) skaičius sudarė 481 ir jie užėmė 429,67 etatus.

Per praėjusius metus Ligoninėje turėjo vidutiniškai 250 informacinėmis technologijomis aprūpintų darbo vietų ir naudojo 15 kompiuterinių programų / informacinių sistemų.

VšĮ Kėdainių ligoninės infrastruktūra apima 5,8 ha ploto teritoriją, iš jų 5,7 ha yra užstatyti statiniais (pagal Registrų centro duomenis). Pastatų plotas, kuriems mes įsipareigojė tiekti šilumą, vandenį (šiltą ir šaltą) ir elektrą sudaro 21 675 m<sup>2</sup>. Įstaigos automobilių parką sudaro: 3 specializuoti ir 3 lengvieji automobiliai. VšĮ Kėdainių ligoninė yra įsirengusi saulės elektrinę Saulės parke Kuršėnuose, kurios galia - 375 kW (įrengimo sutartis sudaryta 2021-08-16).

Siekiant įgyvendinti 2023 m. veiklos tikslus buvo išskirti sekantys uždaviniai ir jie sėkmingai įgyvendinti.:

1. Kurti sėkmingesnę bendradarbiavimą tarp mediko ir paciento.

2. Gerinti darbuotojų psichologinę gerovę, įgyvendinti kvalifikacijos tobulinimo veiklas, skatinti įstaigos darbuotojus dalyvauti renginiuose, mokymus. Nuolatos teikti informaciją apie galimą pagalbos suteikimą gydymo įstaigoje ir institucijas teikiančias pagalbą medikams, motyvuojant darbuotojus, kaip svarbu yra rūpintis savo psichoemocine sveikata.

3. Paruošti dienos stacionarinių paslaugų skyrių, kuriame būtų teikiamos dienos stacionaro paslaugos: geriatrijos, neurologinio, terapinio, vaikų, ginekologijos-akušerijos.

## **I SKYRIUS**

### **STRATEGINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS**

#### **BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

Pagrindinės Viešojo įstaiga Kėdainių ligoninė veiklos sritys:

1. organizuoti ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurias suteikia teisę teikti įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija (Nr.704, išduota 1999-09-23, atnaujinta 2023 m. gegužės 8 d.).

2. teikti nemokamas sveikatos priežiūros paslaugas (ambulatorines ir stacionarines) asmenims, apdraustiems privalomuoju ir (ar) savanorišku sveikatos draudimu;

3. teikti mokamas sveikatos priežiūros paslaugas (ambulatorines ir stacionarines), kai šios paslaugos įtrauktos į Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos mokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų sąrašą, kai paslaugos teikiamos asmens iniciatyva ir Valstybinė ligonių kasa nemoka už jų teikimą;

4. teikti būtinąją medicinos pagalbą;

5. dalyvauti tobulinant sveikatos priežiūros specialistus, teikti klinikinę bazę universitetų bei kitų mokymo įstaigų ir ugdymo įstaigų studentams, rezidentams, gydytojams;

6. dalyvauti rengiant ir (ar) rengti sveikatos priežiūros programas Įstaigos kompetencijų ribose, aktyviai dalyvauti jas įgyvendinant;

7. vertinti bei diegti mokslo naujoves, diagnostikos ir gydymo technologijas bei inovacijas medicinos praktikoje Įstaigos kompetencijų ribose;

8. vykdyti kitas Lietuvos Respublikos teisės aktams neprieštaraujančias veiklas siekiant Įstaigos tikslų;

Pagrindinės Įstaigos veiklos pagal Statistikos departamento prie LR Vyriausybės patvirtintą Ekonominės veiklos rūšių klasifikatorių:

- Žmonių sveikatos priežiūros veikla – 86;
- Ligoninių veikla – 86.10;
- Bendrosios praktikos gydytojų veikla – 86.21;
- Gydytojų specialistų veikla – 86.22;
- Odontologinės praktikos veikla – 86.23;
- Kita žmonių sveikatos priežiūros veikla – 86.90;
- Kita įstatymais neuždrausta su įstaigos veiklos tikslais susijusi veikla (veikla, kuri pagerintų personalo ir pacientų darbo ir poilsio sąlygas, konferencijų, seminarų, tobulinimosi kursų organizavimas ir kt.).

VšĮ Kėdainių ligoninė yra vienas iš Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos vykdomųjų subjektų - gydymo įstaiga, teikianti II lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Šalyje be VšĮ Kėdainių ligoninės yra dar 10 regioninių ligoninių (*1 pav.*). Pagal Įstaigoje esantį vidutinį etatų skaičių, Ligoninė bendrame sąraše yra 8-ta (*1 lentelė*).

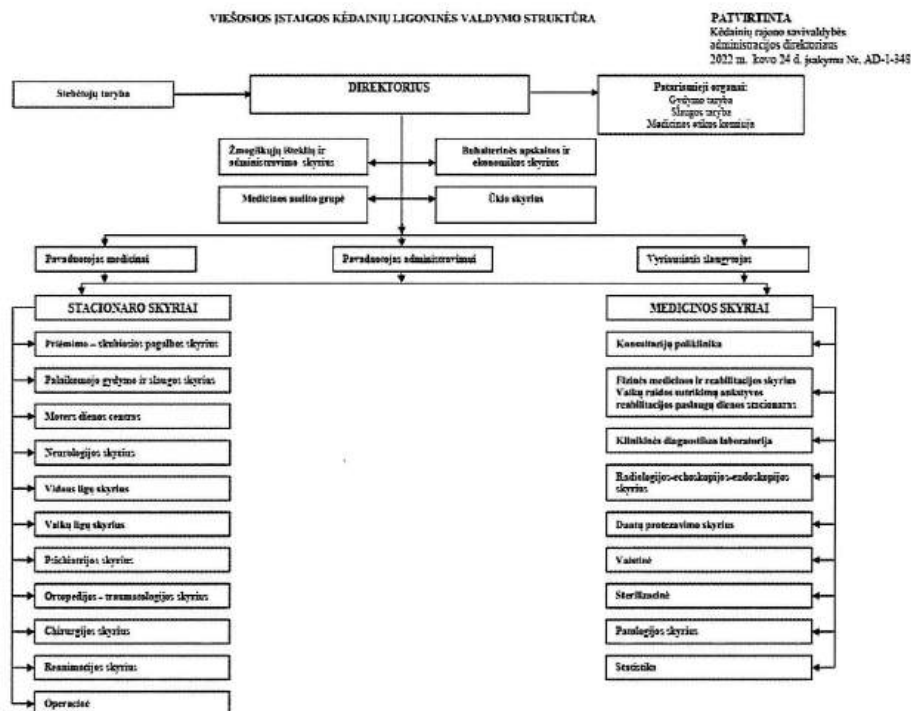


1 pav. Regioninės ligoninės

1 lentelė. Regioninėse ligoninėse esantis vidutinis etatų skaičius 2023 m. (šaltinis: ligoninių internetiniai puslapiai)

Eil. Nr.	Ligoninės pavadinimas	Vidutinis etatų skaičius, vnt.
1	Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninė	840
2	Jonavos ligoninė	413
3	Kėdainių ligoninė	442
4	Marijampolės ligoninė	699
5	Radviliškio ligoninė	298
6	Regioninė Mažeikių ligoninė (II ketv. duomenys)	446
7	Regioninė Telšių ligoninė	480
8	Šilutės ligoninė (III ketv. duomenys)	310
9	Tauragės ligoninė	509
10	Ukmergės ligoninė	453
11	Utenos ligoninė (III ketv. duomenys)	469

**Ligoninės struktūra** finansiniais 2023 metais pateikta 2 paveiksle. Ją sudaro administraciniai, stacionarūs ir medicininiai skyriai. Įstaigos struktūra atnaujinta nuo 2024 m. pradžios.



2 pav. VšĮ Kėdainių ligoninės struktūra

Iš viso Įstaigoje (stacionare) 2023 m. veikė 234 lovos, tačiau nuo 2023 m. balandžio 25 d. Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje lovų skaičius sumažėjo 11 vienetų dėl įvesto ligonių profiliavimo ir pasikeitusių akreditavimo reikalavimų (pagrindinis iš jų - didėjo plotai vienam pacientui). Lovų skaičius ir jų pokytis pagal skyrius pateikta 2 lentelėje.

2 lentelė. Lovų skaičius ir jų pokytis pagal skyrius

Skyrius	2023 m. pradžia		Nuo 2023 m. balandžio 25 d.		Pastabos
	Iš viso, vnt.	Iš jų slaugos, vnt.	Iš viso, vnt.	Iš jų slaugos, vnt.	
Chirurgijos	20	4	20	4	
Traumatologijos	18	9	18	9	Kartu ir otorinolaringologijos
Vidaus ligų	58	6	58	6	
Vaikų ligų	10	0	10	0	Kartu ir kūdikiai
Neurologijos	19	4	19	4	
Psichiatrijos	18	3	18	3	Skyrius uždarytas remontui nuo 2023 m. gegužės 8 d.
Reanimacijos	6	0	6	0	
Palaikomojo gydymo ir slaugos	85	85	74	74	Iš jų yra 6 paliatyvios slaugos lovos
<b>Iš viso:</b>	<b>234</b>	<b>111</b>	<b>223</b>	<b>100</b>	11 lovų sumažėjo

VšĮ Kėdainių ligoninė yra daugiaprofilinė įstaiga, kurioje teikiamos kvalifikuotos ambulatorinė - konsultacinė ir stacionarinė asmens sveikatos priežiūros paslaugos Kėdainių rajono ir visos Lietuvos Respublikos gyventojams (*paslaugų spektras pateiktas 3 lentelėje*).

**3 lentelė. Ligoninės organizuojamos ir teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos**

<b>Paslaugų grupė</b>	<b>Paslaugų spektras *</b>
Antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros	Vidaus ligų, neurologijos, suaugusiųjų chirurgijos, suaugusiųjų ortopedijos ir traumatologijos, ginekologijos, suaugusiųjų urologijos, vaikų ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, psichiatrijos (licencija laikinai sustabdyta nuo 2023-05-08 iki 2024-05-04), priklausomybės ligų psichiatrijos (licencija laikinai sustabdyta nuo 2023-05-08 iki 2024-05-04), reanimacijos ir intensyviosios terapijos
Pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros	Palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos
Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos	Ambulatorinės specializuotos paslaugos: vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, gastroenterologijos, pulmonologijos, ftiziatrijos, dermatovenerologijos, endokrinologijos, otorinolaringologijos, oftalmologijos, reumatologijos, ortopedijos ir traumatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, geriatrijos, chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, neurochirurgijos, infekcinių ligų, onkologijos chemoterapijos, akušerijos ir ginekologijos, urologijos, nefrologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, vaikų ligų, vaikų neurologijos, vaikų kardiologijos, vaikų pulmonologijos, psichiatrijos
	Ambulatorinės chirurgijos
	Dienos stacionaro
	Dienos chirurgijos
	Stebėjimo
	Priėmimo - skubios pagalbos
Antrinės ambulatorinės asmens sveikatos odontologinės priežiūros (pagalbos), burnos priežiūros	Odontologijos, ortopedinės odontologijos, dantų techniko praktikos
Ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos:	Klinikinės fiziologijos, refleksoterapijos, echoskopijos, endoskopijos, radiologijos (rentgenodiagnostikos, mamografijos, ultragarsinių tyrimų, kompiuterinės tomografijos), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (kvėpavimo sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo atramos aparato pažeidimų, kvėpavimo sistemos ligų, kraujotakos sistemos ligų), vaikų ambulatorinės reabilitacijos II (vaikų nervų sistemos ligų, vaikų kvėpavimo sistemos ligų, vaikų judamojo-

	atramos aparato pažeidimų), vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos
Sveikatos programų paslaugas	Mamografinė patikra, priešinės liaukos vėžio ir storosios žarnos vėžio diagnostika

\*- Ligoninės teikiamos paslaugos yra licencijuojamos (įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 704 išduota 1999 m. rugsėjo 23 d. Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos).

Pacientams, kurie yra nedrausti privalomuoju sveikatos priežiūros draudimu, nemokamai suteikiama tik *skubioji* būtinoji pagalba. Kitos paslaugos yra mokamos.

2023 m. VšĮ Kėdainių ligoninė vidutinis metinis darbuotojų (fizinį asmenų) skaičius sudarė 481 ir jie užėmė 429,67 etatus pagal šias pareigybių grupes:

- Administracija – 38 asmenys (34,79 etato);
- Gydytojai – 126 asmenų (86,125 etato)
- Bendrosios praktikos slaugytojos – 158 asmenys (158,25 etato)
- Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas – 37 asmenys (32,76 etato)
- Kitas personalas – 122 (117,75 etato).

Per praėjusius metus Ligoninėje turėjo vidutiniškai 250 informacinėmis technologijomis aprūpintų darbo vietų ir naudojo 15 kompiuterinių programų / informacinių sistemų (4 lentelė).

4 lentelė. Naudojamų programų sąrašas

Eil. Nr.	IS/IT programos pavadinimas	Paskirtis, naudotojas (-ai)
1	ESIS	Elektroninės sveikatos istorijos sistema, medicininis personalas
2	MED DREAM	Medicininį vaizdų peržiūros sistema, gydytojai
3	Cedara	Medicininį vaizdų peržiūros sistema, gydytojai
4	Verslo procesų valdymo ir apskaitos sistema Profit-W SQL	Buhalterinė apskaita, darbo užmokestis, personalas
5	Biudžetas Vs	Buhalterinė apskaita, personalas
6	DBSIS	Dokumentų valdymo sistema, personalas
7	EPTS SODRA	Elektroninių pažymėjimų tvarkymo sistema, gydytojai
8	VLK SVEIDRA	Privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema, statistikos personalas
9	OpenLIMS	Laboratorijos informacinė sistema, laboratorijos personalas
10	ESET protect cloud	Antivirusinė programa, personalas
11	Teamviewer 12	Nuotolinio valdymo programa, IT specialistas
12	Microsoft Office	Dokumentų rengimo programa, personalas
13	ECOCOST	Viešųjų pirkimų sistema, personalas
14	CPO LT	Viešųjų pirkimų sistema, personalas

15	CVP IS	Viešųjų pirkimų sistema, personalas
----	--------	-------------------------------------

VšĮ Kėdainių ligoninės infrastruktūra apima 5,8 ha ploto teritoriją, iš jų 5,7 ha yra užstatyti statiniais (*pagal Registrų centro duomenis*). Pastatų plotas, kuriems mes įsipareigojė tiekti šilumą, vandenį (šiltą ir šaltą) ir elektrą sudaro **21 675 m<sup>2</sup>** iš jų: 3 668,20 m<sup>2</sup> priklauso VšĮ Kėdainių pirminės sveikatos priežiūros centrui ir 273 m<sup>2</sup> Greitosios medicinos pagalbos tarnybai.

Įstaigos automobilių parką sudaro: 3 specializuoti ir 3 lengvieji automobiliai.

VšĮ Kėdainių ligoninė yra įsirengusi saulės elektrinę Saulės parke Kuršėnuose, kurios galia - 375 kW (*įrengimo sutartis sudaryta 2021-08-16*).

## LIGONINĖS 2023 M. VEIKLOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR ATLIKTI DARBAI

Siekiant įgyvendinti 2023 m. veiklos tikslus buvo iškelti sekantys uždaviniai:

### 1. Kurti sėkmingesnę bendradarbiavimą tarp mediko ir paciento.

Išklausius keletą Pacientų skundų paaiškėjo, kad dauguma probleminių klausimų kyla dėl informacijos trūkumo ir komunikavimo problemų. Priimtas sprendimas ir kartu su partneriais buvo parengta informacinė medžiaga susijusi su slauga. Informacija buvo išplatinta ir šiuo metu pasiekama visuose skyriuose Pacientams ir jų artimiesiems. Rašytinė komunikacija vystoma toliau ir sekantis žingsnis bus detali informacija apie Priėmimo – skubios pagalbos skyrių.

Ligoninės darbuotojams, kurie dažniausiai susiduria su konfliktais buvo suorganizuoti (2023-12-12) mokymo kursai „Bendravimas ir konfliktų valdymas“, kuriuose dalyvavo 57 darbuotojai.

Aktyvesnis ir labiau informatyvus tapo Ligoninės socialinis tinklas (*facebook*), kurį plėtojame toliau. Taip pat, įsigytos paslaugos ir nuo 2024 m. pradžios atnaujinamas Ligoninės internetinis puslapis ir atskirai kuriama ribotos prieigos sritis (intranetas) tik darbuotojams, kad juos laiku pasiektų informacija.

**2. Gerinti darbuotojų psichologinę gerovę, įgyvendinti kvalifikacijos tobulinimo veiklas, skatinti įstaigos darbuotojus dalyvauti renginiuose, mokymus. Nuolatos teikti informaciją apie galimą pagalbos suteikimą gydymo įstaigoje ir institucijas teikiančias pagalbą medikams, motyvuojant darbuotojus, kaip svarbu yra rūpintis savo psichoemocine sveikata.**

Sprendama šią problemą Įstaiga įgyvendino keturias tikslines priemones:

– 2023-03-06 bendradarbiaujant su Jaunųjų gydytojų asociacija, pristatyta iniciatyva #MEDoMedikams. Pateikta informacija apie nemokamas, konfidencialias ir operatyvias emocišnes ir psichologines pagaldas ir pagalbos tinklą visiems asmens sveikatos priežiūros specialistams.

– 2023-03-23 vyko smurto ir priekabiavimo prevencijos mokymai pagal temas: Reikšmingi LR Darbo kodekso pakeitimai (nuo 2022-11-01); Kas yra smurtas ir priekabiavimas darbo aplinkoje? Kaip įrodyti darbuotojui patirtą smurtą darbe? Kokios darbuotojo teisės ir pareigos? Kokios smurto formos darbe? Pranešimų apie smurtą ir priekabiavimą teikimo ir nagrinėjimo tvarka; Komisijos, nagrinėjančios smurto atvejus įstaigoje darbo ypatumai; Apie smurtą pranešusių darbuotojų apsaugos priemonės.

– Pasitelkta nepriklausomų ekspertų pagalba anketuojant Reabilitacijos skyrių dėl galimų mobingo apraiškų, pirmoji apklausa atlikta 2023 m. kovo 23 d. po paskaitos, pakartotinė apklausa - 2023 m. rugsėjo 4 d. Gavus išvadas, suorganizuotas darbuotojų susirinkimas 2023 m. rugsėjo 21 d., pristatyti vertinimo rezultatai, supažindinti įstaigos darbuotojai apie pokyčius.

– 2023-10-17 skyrių vedėjai, vyr. slaugytojos ir kiti administracijos darbuotojai išklaušė kursų "Sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų psichologinio smurto (įskaitant mobingo) atpažinimo ir kitų emocinių kompetencijų ugdymas".

Taip pat nusistovėjo praktika reguliariems susirinkimams, vyko tiksliniai (atlygio klausimais, darbo organizavimo klausimais) susitikimai su profesinėmis sąjungomis, darbuotojų grupėmis. Atgaivinta Gydytojų ir Slaugos tarybų veikla, 2024 m. pradžioje renkama nauja Darbo taryba ir Medicinos etikos komisija.

### 3. Paruošti dienos stacionariųjų paslaugų skyrių, kuriame būtų teikiamos dienos stacionario paslaugos: geriatrijos, neurologinio, terapinio, vaikų, ginekologijos-akušerijos.

Užduotis įvykdyta ir atnaujintose patalpose veikia Dienos stacionario ir dienos geriatrijos skyrius, Vaikų ligų skyrius, kuriame teikiamos ir dienos stacionario paslaugos. Šios paslaugos ir toliau bus plėtojamoms ir tai rodo auganti paklausa bei didėjantys teikiamų paslaugų skaičiai.

Vienas reikšmingesnių įvykių Kėdainių rajono asmenų sveikatos priežiūros srityje – **Sveikatos centro steigimas**. 2023 m. lapkričio 9 d. buvo pasirašyta Sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių sveikatos centrui priskiriamas sveikatos priežiūros paslaugas Kėdainių rajono savivaldybėje, bendradarbiavimo sutartis Nr.1.

Labai svarbi žinia, kad 2023 m. pabaigoje buvo paskelbti du kvietimai teikti paraiškas finansavimui gauti, kas sudaro galimybę atlikti įstaigos modernizavimą pagal dvi sritis:

1. pagal 2022-2030 metų sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“, „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“. Pareiškėjas – Kėdainių rajono savivaldybė.
2. pagal 2022–2030 metų sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“, „Skubios pagalbos ir intensyvios terapijos infrastruktūros modernizavimas“. Pareiškėjas – VšĮ Kėdainių ligoninė.

## ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI

VšĮ Kėdainių ligoninės 2023 m. veiklos rezultatai (užduočių įgyvendinimas ir rodiklių pokytis pateikti 5 ir 6 lentelėse).

5 lentelė. Įstaigos veiklos rezultatų vertinimo rodikliai ir 2023 metais pasiektos reikšmės sąrašas (pagal LR SAM ministro 2023-05-30 įsakymą Nr. V-628 (aktuali redakcija))

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau rodiklis)	Siektina reikšmė	2023 metai
1	2	3	4
<b>I Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	1 013 192 Eur



3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	ASPI sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc. nuo visų ASPI sąnaudų	1,6
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,14
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą	2
<b>II. Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
4.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	<b>Ne</b> (bus pateikta iki 2024 m. kovo pb.)
5.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	95 proc. ASPI registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (toliau – IPR IS)	106
9.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos	4,19
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,1 dienos	6,01
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 18,8 dienos	15,12
10.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %	70,39
11.	Įstaigoje iš PSDF lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 15 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	22,13
		Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 10 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų per vieną darbo	Šių paslaugų įstaiga neteikia

		dieną vienu magnetinio rezonanso tomografijos aparatu	
<b>III. Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	2,7
2.	Konsoliduotųjų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	2
3.	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui	Ne mažiau kaip 0,15 proc. ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,36
4.	ASPI vidutinio darbo užmokesčio pokytis	ASPI vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažesnis nei 8 proc.	29
6.	Įstaigos įgyvendintų smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksmų ir (ar) priemonių skaičius	Ne mažiau kaip 2	3
7.	Nepageidaujamų įvykių ASPI registravimas	ASPI registruoja nepageidaujamus įvykius	Taip

6 lentelė. 2023 m. įstaigos veiklos rodiklių pokytis lyginant su 2022 m.

Eil. Nr.	Rodiklis	2023 m.	2022 m.	Pokytis (+/-)	
				Abs. sk.	Proc.
1.	Stacionaro lovų skaičius 10 000 gyventojų	46	48	-2	-4,17
2.	Lovos apyvarta:				
	Be slaugos	42,34	36,62	5,72	15,62
	Su slauga	26,69	22,69	4	17,63
3.	Lovos funkcionavimas (dienomis):				
	Be slaugos	231,17	217,25	13,92	6,41
	Su slauga	260,07	223,49	36,58	16,37
4.	Stacionaro letališkumas proc.:				
	Be slaugos	3,99	5,69	-1,7	-29,88
	Su slauga	6,29	8,55	-2,26	-26,43
5.	Lovadienių skaičius (be slaugos ir palaikomojo gydymo, reanimacijos, dienos chirurgijos ir trumpalaikio gydymo lovų)	26016	25985	31	0,12
6.	Vidutinė gulėjimo trukmė:				
	Be slaugos	5,46	5,93	-0,47	-7,93
	Su slauga	9,74	9,85	-0,11	-1,12

7.	Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos (ligonių skaičius)	837	698	139	19,91
8.	Slaugos lovų skaičius	100	111	-11	-9,91
9.	Slaugos lovadienių skaičius	30464	25529	4935	19,33
10.	Akušerinės pagalbos apimtys (gimdymų skaičius)	0	58	-58	-100,00
11.	Operacijų skaičius iš viso: Iš jų:	2408	2056	352	17,12
	didžiųjų operacijų	1354	1157	197	17,03
12.	Dienos stacionaro paslaugų skaičius	1754	1470	284	19,32
	Dienos stacionaro lovadieniai	11397	11119	278	2,50
	Dienos stacionare gulėjusių asmenų skaičius	1754	1470	284	19,32
13.	Dienos chirurgijos paslaugų skaičius	1508	1196	312	26,09
15.	Skubios pagalbos skaičius- priėmimo skyriaus veiklos apimtys (paslaugų su manipuliacijomis skaičius)	5154	5477	-323	-5,90
16.	Stebėjimo paslaugos	3562	2271	1291	56,85
17.	II lygio ambulatorinių konsultacijų skaičius	103999	97726	6273	6,42
18.	Reabilitacijos paslaugos	110251	145648	-35397	-24,30
	Asmenų gavusių reabilitacijos paslaugas skaičius	6288	5050	1238	24,51
	Apsilankymų skaičius	110251	145648	-35397	-24,30
	Ambulatorinės reabilitacijos dalis nuo bendrosios reabilitacijos	100	100	0	0,00
19.	Dantų protezavimo paslaugos: gavusių paslaugą asmenų skaičius PSDF	210	139	71	51,08

### **ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE**

VšĮ Kėdainių ligoninės steigėjas (dalininkas) - Kėdainių rajono savivaldybė. 2023 m. pradžioje ir pabaigoje dalininkų kapitalas sudarė **595 790,54** Eur.

## ĮSTAIGOS VEIKLOS FINANSINAI RODIKLIAI

### 1. Įstaigos pajamos:

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis +/-	
		2023 m.	2022 m.	Eur	Proc.
1.	Gauta pajamų iš viso: Iš jų,	<b>15 773 646</b>	<b>14 312 562</b>	<b>1 461 084</b>	<b>10,21</b>
1.1.	PSDF lėšos	<b>14 929 822</b>	<b>12 674 816</b>	<b>2 255 006</b>	<b>17,79</b>
1.2.	Lėšos už mokamas paslaugas, iš jų:	<b>243 110</b>	<b>380 528</b>	<b>-137 418</b>	<b>-36,11</b>
1.2.1.	už mokamas paslaugas	39 965	30 016	9 949	33,15
1.2.2.	už tyrimus (laboratorijos ir kt.)	83 467	185 130	-101 663	-54,91
1.2.3.	už reabilitacijos paslaugas	2 059	3 355	-1 296	-38,63
1.2.4.	už dantų protezavimą	2 592	2 445	147	6,01
1.2.5.	Kitos mokamos paslaugos (slaugos, rentgeno ir kt. paslaugos)	27 282	38 969	-11 687	-29,99
1.2.6.	Patalpų nuoma	87 745	120 613	-32 868	-27,25
<b>1.3.</b>	<b>Kitos, iš jų:</b>	<b>600 714</b>	<b>1 257 218</b>	<b>-656 504</b>	<b>-52,22</b>
1.3.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	274 170	190 201	83 969	44,15
1.3.2.	Valstybės biudžeto lėšos	138 560	804 443	-665 883	-82,78
1.3.3.	ES, užsienio šalių ir valstybės biudžeto lėšos	67 182	132 843	-65 661	-49,43
1.3.5.	Iš kitų finansavimo šaltinių (parama ir kt.)	120 802	129 731	-8 929	-6,88

### 1.1. Informacija apie per ataskaitinį laikotarpį gautą finansinę ir nefinansinę paramą

Eil. Nr.	Gautos paramos teikėjas		Gautos paramos dalykas				Iš viso gauta paramos per ataskaitinį laikotarpį ***
	Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigais	Turtu, išskyrus pinigus	Paslaugomis	Turto panauda**	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	<b>Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys</b>		<b>0,00</b>	<b>12 400,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 400,85</b>
1.1	UAB Servier pharma	300088003		2 151,11			2 151,11
1.2	„Švieskime vaikus“ labdaros ir paramos fondas	303057881		20,80			20,80
1.3	UABSanoswiss	302332043		837,75			837,75
1.4	UAB Nefrologų pagalba	125652787		2,00			2,00
1.5	LSMU ligoninė Kauno klinikos	135163499		9 389,19			9 389,19
2.	<b>Užsienio valstybių juridiniai asmenys</b>		<b>0,00</b>	<b>37 930,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37 930,18</b>
2.1	Prancūzijos humanitarinė asociacija „Aima“	641001807		36 380,00			36 380,00
2.2	Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Lietuvos filialas	3100383246		681,40			681,40
2.3	Eli Lilly Export S.A.	6600634689		868,78			868,78
3.	<b>Fiziniai asmenys*</b>	<b>X</b>					<b>0,00</b>
4.	<b>Gyventojai, skyrę gyventojų pajamų mokesčio dalį</b>	<b>X</b>	<b>1</b>	<b>674,48</b>			<b>1 674,48</b>
5.	<b>Anonimiškai</b>	<b>X</b>					<b>0,00</b>
6.	<b>Gauta iš paramos lėšų įgyto turto</b>						<b>0,00</b>
6.1	.....						0,00
7.	<b>Iš viso</b>	<b>X</b>	<b>1</b>	<b>674,48</b>	<b>50 331,03</b>	<b>0,00</b>	<b>52 005,51</b>

### 2. Įstaigos sąnaudos:

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma Eur		Pokytis +/-	
		2023 m.	2022 m.	2023 m. % nuo pajamų	2022 m. % nuo pajamų
1.	Iš viso sąnaudų, iš jų:	<b>14 760 454</b>	<b>12 786 643</b>	15 773 646	14 312 562

1.1.	Darbuotojų darbo užmokestis ir socialinis draudimas	11 370 028	9 808 519	72,08	68,53
1.2.	Išlaidos medicinos reikmenims ir paslaugoms	1 313 981	1 217 930	8,33	8,51
1.3.	Išlaidos patalpų išlaikymui ir komunalinių paslaugų, kitų išlaidų apmokėjimui	2 055 413	1 744 466	13,03	12,19
1.4.	Išlaidos komandiruotėms	23	33	0,00	0,00
1.5.	Išlaidos kvalifikacijos kėlimui	21 009	15 695	0,13	0,11

### 3. Įstaigos įsiskolinimai:

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eurai	
		2023 m.	2022 m.
1.	Kreditorinis įsiskolinimas tiekėjams	203 591	91 415
2.	Debitorinis įsiskolinimas:	1 210 545	1 454 069
2.1.	Iš PSDF	1 180 721	1 386 194
2.2.	Kita	29 824	67 875

### 4. Viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2023 m.	2022 m.	2023 m. proc. nuo sąnaudų	2022 m. proc. nuo sąnaudų
1.	Įstaigos valdymo išlaidoms *	234 207	251 535	1,59	1,97
2.	Įstaigos išlaidos kolegialių organų (kiekvieno nario darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos kolegialių organų narių) išmokoms	-	-	-	-
3.	Įstaigos išlaidos išmokoms su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenims	-	-	-	-

\* - Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai).

\* - Valdymo darbuotojų išlaidoms priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.

### 5. Informacija apie viešosios įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turtą 2023 m.

Eil. Nr.	Rodiklis	Vnt.	Vertė, Eur	Suma, Eur
1.	Iš viso įsigyta ilgalaikio turto :	151	893 617	893 617
1.1.	Medicinos įranga	64	758 986	758 986
1.2.	Kitas ilgalaikis turtas	87	134 631	134 631

## 6. Informacija apie perleistą ir nurašytą ilgalaikį turą

Eil. Nr.	Rodiklis	2023m.		
		Vnt.	Įsigijimo vertė, Eur	Suma, Eur
1.	<b>Nurašyta nenaudojamo, sugedusio, morališkai pasenusio turto:</b>	<b>92</b>	<b>194 850</b>	<b>194 850</b>
1.1.	Medicinos įranga	77	179 783	179 783
1.2.	Kitas ilgalaikis turtas	15	15 067	15 067

## 7. Duomenys apie viešosios įstaigos vadovą, įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms

Eil. Nr.	Rodiklis	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2023 m.	2022 m.	2023 m. proc. nuo sąnaudų	2022 m. proc. nuo sąnaudų
1.	Įstaigos vadovo darbo užmokestis per metus	64 936	77 846	0,44	0,61
2.	Kitos viešosios įstaigos vadovo išmokos (kompensacija už nepanaudotas atostogas)	4 223	0	0,03	0

## 8. Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius ir vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2022 m.

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius 2022-12-31		Vidutinis metinis darbuotojų skaičius 2022 m.		Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	2022 m.
Administracija	35	33,375	35	34,75	1768,53
Gydytojai	129	89,825	140	99,594	3199,81
Slaugos personalas	156	164,25	167	174,508	1413,72
Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas	42	37,85	45	41,413	1283,02
Kitas personalas	121	120,25	126	128,063	913,56
<b>Iš viso:</b>	<b>483</b>	<b>445,55</b>	<b>514</b>	<b>478,327</b>	<b>1666,16</b>

### 9. Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius ir vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2023 m.

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius 2023-12-31		Vidutinis metinis darbuotojų skaičius 2023 m.		Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	Fizinių asm. skaičius	Etatų sk.	2023 m.
Administracija	43	36,625	38	34,792	2 142,57
Gydytojai	140	92,497	126	86,125	4 057,38
Slaugos personalas	165	165,200	158	158,252	1 747,05
Kitas personalas, teikiantis ASP paslaugas	40	33,350	37	32,767	1 613,74
Kitas personalas	130	124,750	122	117,750	1 134,37
<b>Iš viso:</b>	<b>518</b>	<b>452,422</b>	<b>481</b>	<b>429,686</b>	<b>2 064,00</b>

### LIGONINĖS ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Palyginus darbo užmokestį 2023 m. ir 2022 m. pagal darbuotojų grupes, darbo užmokestis padidėjo:

- administracijai – 21,15 proc.;
- gydytojams – 26,80 proc.;
- slaugytojoms – 23,58 proc.;
- kitam personalui, teikiančiam ASP paslaugas – 25,78 proc.;
- kitas personalas – 24,17 proc.

Iš viso darbo užmokesčio vidurkis padidėjo **23,88** proc.

2023 m. tobulinti kvalifikaciją vyko 86 Įstaigos darbuotojai, iš jų: 72 gydytojai, 6 bendrosios praktikos slaugytojai, 1 kiti slaugytojai, kitas personalas – 0 ir 7 administracijos darbuotojai. Taip pat, Įstaigos patalpose vyko mokymai, kuriuose žinias bei praktinius įgūdžius tobulinosi 234 darbuotojai, iš jų: 16 - gydytojų, 106 - bendrosios praktikos slaugytojai, 17 - kiti slaugytojai, 72 - kitas personalas ir 23 - administracijos darbuotojai.

Didžiausią darbo stažą Ligoninėje turi slaugytojai (darbuotojų darbo stažo vidurkis yra 24,3 m.), kitas personalas, teikiantis sveikatos priežiūros paslaugas (20,4 m.), gydytojų darbo stažo vidurkis sudaro 10,9 m., administracijos – 13,8 m., o kito personalo - 11 m.

2023 m. Įstaigoje dirbo 25 darbuotojai turintys negalią, kas sudarė 5,09 proc. nuo bendro darbuotojų skaičiaus. Ligoninėje 65 dirbantys darbuotojai yra pensijinio amžiaus (13,24 proc.), dar 16 darbuotojų šis amžius sueis 2024 m.

Per pastaruosius 2021-2023 m. Įstaigoje vykusi darbuotojų kaita yra pateikta 7 lentelėje. Iš 66 Įstaigą palikusių darbuotojų 2023 m., 14 asmenų buvo suėjęs pensijinis amžius.



7 lentelė. Darbuotojų kaita 2021 – 2023 m.

Eil. Nr.	Darbuotojų grupė	2021 m.		2022 m.		2023 m.	
		Atleista	Priimta	Atleista	Priimta	Atleista	Priimta
1	Administracija	3	2	9	2	6	12
2	Gydytojai	27	23	47	21	35	41
3	Slaugytojai	8	3	32	5	9	19
4	Kitas personalas, teikiantis sveikatos priežiūros paslaugas	1	2	3	1	4	7
5	Kitas personalas	10	8	21	14	12	21
<b>Iš viso:</b>		<b>49</b>	<b>38</b>	<b>112</b>	<b>43</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

### LIGONINĖJE VYKDOMI VIEŠIEJI PIRKIMAI

VšĮ Kėdainių ligoninė 2023 metais atliko sekančius viešuosius pirkimus:

- pagal 2022-10-26 Centralizuotų viešųjų pirkimų veiklos paslaugų sutartį Nr. NVP-688/231, sudarytą tarp Kėdainių rajono savivaldybės administracijos (CPO) ir viešosios įstaigos Kėdainių ligoninės - supaprastintų atvirų (tarptautinių) konkursų 11 vnt., jų vertė - 1 633 870,38 Eur;
- mažos vertės pirkimų atliko 108 vnt., jų vertė - 781 534,53 Eur;
- atliko pirkimų per CPO LT sistemą - 116 vnt., jų vertė - 1 123 497,87 Eur.

### LIGONINĖS FINANSINIŲ 2024 METŲ VEIKLOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI

Iššūkiai, problemos ir galimi sprendimai, planai:

**1. Susidėvėjusi Ligoninės infrastruktūra: elektros tinklai, šildymas, ventiliacija, vandentiekis ir kanalizacija. Modernizavimas reikalauja strateginių sprendimų ir didelių investicijų.**

***Kas atlikta ir planuojama:***

– Elektros ūkio vertinimas; aptartas veiksmų planas, paskirtos investicijos prioritetiniams darbams; atlikti ir vykdomi darbai (nutiestas kabelis, modernizuojamos dvi paskirstymo stotys; suplanuota atnaujinti rūsių elektros instaliaciją ir pan.);

– Atsižvelgiant į Ligoninės katilinės amžių ir susidėvėjimą, paprašyta Panevėžio energijos pagalbos skirti ekspertus įvertinti neatidėliotinus darbus, kuriuos reikia atlikti, kad katilinė galėtų tarnauti dar du metus, todėl nuo 2024 m. vasario iki gegužės mėnesio pabaigos bus parengtas veiksmų

planas bei sąmata prioritetinių darbų ir investicijų, kuriuos reikės atlikti iki naujo šildymo sezono. Per ateinančius du metus būtina rasti investicijų modernizuoti Ligoninės šildymo sistemą;

– Nuo 2023 m. pb. iki 2024 m. kovo 15 d. atliekamas ventiliacinės sistemos vertinimas ir rengiama sąmata pagal atskiras dalis. Pagal tai planuosime lėšas ir darbus šios sistemos naujinimui (prioritetas – operacinės);

– 2023 m. įsigytos kanalizacijos sanavimo (vertinimo) paslaugos, kurios bus atliekamos atšilus orams ir pagal nustatytą būklę bus priimami sprendimai.

## **2. Nesutvarkyti Ligoninės pastatų, kuriuose vyko kapitaliniai remontai, statybos ir pan. dokumentai (neįteisinta). Nuo 2011 m. išduoti virš 16 specialių leidimų, įregistruota užbaigus darbus 0.**

*Atlikta* dokumentų ir faktinės būklės inventorizacija, nustatyti prioritetai (pirmumas) dviem strateginiams pastatams, kuriuose planuojami investiciniai projektai ir 2024 m. vykdomi dokumentų tvarkymo bei įteisinimo darbai.

## **3. Personalo poilsio aplinka yra skurdi, tai yra minimalios, remonto reikalaujančios patalpos, seni baldai, iš namų sunešti indai ir pan.**

2024 m. *suplanuota* nuosekliai sutvarkyti darbuotojų poilsio kambarius įrengiant juos pagal vieningą dizainą ir aprūpinant būtiniausiomis priemonėmis.

## **4. 16,5 proc. Ligoninės darbuotojų 2024 m. bus suėjęs senatvės pensijos amžius. Pagal DK darbuotojas gali nutraukti darbo sutartį per 5 darbo dienas.**

Specialistų trūkumas Šalyje darbuotojų pakeičiamumą daro sudėtingą, bet 2023 m. įsitraukėme į Mentorystės programą, taip pat, praktikoms priimame visus medicinos krypties studentu ir manome, kad 2024 m. turėsime naujų specialistų slaugytojų ir jų padėjėjų tarpe. Įstaigos rezultatai, finansinis stabilumas ir geras mikroklimatas yra labai svarbūs kriterijai renkantis darbovietę, todėl tam 2024 m. skirsime ypatingą dėmesį.

## **5. Ligoninėje 10 vadovujančiose pareigybėse esančių darbuotojų yra laikinai einantys pareigas. Taip pat vadovai nėra gavę vadovams skirtų mokymų, neturi bazinių ir vieningų pagrindų.**

*Kas atlikta ir planuojama:* atnaujinti ir užregistruoti Ligoninės Įstatai, struktūra, rengiami nauji pareiginiai nuostatai, pagal juos 2024 m. pradžioje paskelbti 2 konkursai, planuojami sekantys. 2024 m. planuojama įgyvendinti 2 d. trukmės mokymo kursus vadovams (tame tarpe ir vyr. slaugytojoms), kad visa įstaiga turėtų vienodus vadovavimo pagrindus.

VšĮ Kėdainių ligoninės suplanuoti **strateginiai tikslai** 2024 - 2026 m. apima:

- Ligoninės pripažinimą Šalies sveikatos sistemos kontekste;
- Įstaigos infrastruktūros vystymą ir technologinį lygį;
- Pacientų pasitenkinimo didinimą teikiamomis paslaugomis;
- Palankio darbo kultūros ugdymą – darbuotojų įsitraukimą į priimamus sprendimus.

Informacija apie strateginius tikslus pateikta 8 lentelėje.

8 lentelė. VšĮ Kėdainių ligoninės strateginiai tikslai ir rodikliai 2024 – 2026 m.

Eil. Nr.	Tikslas, rodiklio pavadinimas, matavimo vnt.	Planuojamos rodiklių reikšmės		
		2024 m.	2025 m.	2026 m.
1.	Išlikti regionine daugiaprofile ambulatorinio ir stacionaraus gydymo įstaiga: <b>Teikti:</b> ambulatorines specializuotas konsultacijas; reabilitacijos paslaugas; slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos paslaugas; priėmimo ir skubios pagalbos paslaugas. (ne mažiau kaip 4 paslaugų sritys) <b>Išlaikyti stacionaro skyrius:</b> chirurgijos, vidaus ligų, neurologijos, psichiatrijos, traumatologijos. (ne mažiau kaip 5 skyriai).	4 ir 5	4 ir 5	4 ir 5
2.	Infrastruktūros gerinimas: Priėmimo - skubios pagalbos skyriaus rekonstrukcija (projekto įvykdymo procentas kaupiamuoju principu iki dokumentinio pastato pridavimo)	30	80	100
3.	Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis (apklausos vertinimas balais pagal paslaugų grupes)	Ne mažiau kaip 0,9	Ne mažiau kaip 0,9	Ne mažiau kaip 0,9
4.	Darbuotojų įtraukimas į įstaigoje priimamus sprendimus. Ne mažiau kaip 3 susirinkimai su patariamaisiais organais: Darbo taryba, Slaugos taryba, Gydymo taryba įstaigos veiklos įgyvendinimo, plėtros klausimais.	3	3	3

#### 2024 m. planuojami spręsti uždaviniai:

1. Darbuotojų bendrųjų gebėjimų ugdymas. Įstaigoje sistemškai nebuvo ugdomi bendrieji gebėjimai, tokie kaip dalykinis bendravimas, efektyvus konfliktų sprendimas, komunikavimas, kokybiškas aptarnavimas ir konsultavimas, atsakomybės įsivertinimas, pokyčių darymas, IT raštingumas, o dirbant paslaugų teikimo srityje jie yra baziniai. Planuojant bendrą kvalifikacijos tobulinimo biudžetą, dalis lėšų bus skiriama ir šiai sričiai.

2. Vidinės ir išorinės komunikacijos gerinimas. Plėtosime komunikaciją skirtingai kanalais ir būdais pagal tikslines grupes, neapsiribosime vien elektronine forma, kad būtų prieinama visiems.

3. Pacientų laukimo trukmės pas specialistus trumpinimas. Tęsime jau naudojamą priemonę specialistų pritraukimui, gerinsime darbo organizavimą, ugdysime Pacientų atsakingumą pranešti apie neatvykimą.

4. Dalyvavimas rezidentų rengimo programose. Nėra galimybės dalyvauti rezidentų įdarbinimo programose, nes jų trūksta respublikinėms gydymo įstaigoms, tačiau ir toliau teiksime paraiškas, kursime labiausiai reikalingų specializacijų finansavimo tvarką.

5. Morališkai ir teisiškai pasenusius vidaus dokumentų atnaujinimas.

6. Kibernetinio saugumo stiprinimas (TIS2 direktyvos atitikimas).

7. Duomenų valdymo sistemos (DBSIS) įveiklinimas pilna įstaigos apimtimi.

## II SKYRIUS PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

VšĮ Kėdainių ligoninė detalus programų įgyvendinimo aprašas yra pateiktas lentelėje. Taip pat, veiklos ataskaitos 1 priede pateikta lentelė, kurioje yra nurodyti programų 2023 m. gauti asignavimai ir kiti rodikliai bei planuojamos reikšmės.

*9 lentelė. Informacija apie Ligoninės įgyvendinamus programas/projektus*

<b>1. Projekto pavadinimas</b>	<b>Ambulatorinės akušerinės ir ginekologinės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybės moterims programa 2019-2024 m.</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VšĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2019 - 2024 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	46 500 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslas pagerinti Kėdainių rajono moterų akušerinio ginekologinio ištyrimo prieinamumą ir kokybę. Patenkinti pacienčių poreikius ir galimybes laiku atlikti ultragarsinius diagnostinius tyrimus. Sumažinti registracijos eiles ultragarsiniams tyrimams. Sumažinti pakartotinių vizitų skaičių pas gydytoją specialistą akušerį ginekologą. Užtikrinti gydytojų profesinę kvalifikaciją, išleidžiant juos į specialius kursus: pirmojo ir antrojo nėštumo trečdaliao vaisiaus ultragarsinio tyrimo kursas, specializuotos ambulatorinės nėščiųjų sveikatos priežiūros kursas.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigyta įranga, atliktų moters dubens organų bei vaisiaus ultragarsinių tyrimų skaičius, gydytojų kvalifikacijos kėlimo kursai.
<b>2. Projekto pavadinimas</b>	<b>Kompiuterinės tomografijos paslaugų kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2023-2030 m. programai</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VšĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2023 - 2030 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	447 700 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslai užtikrinti radiologinių paslaugų (kompiuterinės tomografijos) tyrimų tęstinumą, gerinti prieinamumą bei vaizdų diagnostinę kokybę VšĮ Kėdainių ligoninėje, gerinant radiologinių

	<p>paslaugų kokybę atlikti platesnį radiologinių tyrimų spektrą, užtikrinti nepertraukiamą tomografijos diagnostinių paslaugų prieinamumą stacionaro, skubos pagalbos skyriaus, ambulatoriniams pacientams. Pagerinti paslaugų kokybę ir pacientų saugą, pacientų medicininės apšvitos mažinimas yra prioritetas tikslas teikiant radiologijos paslaugas. Programos uždaviniai - siekiant užtikrinti programoje iškeltų uždavinių įgyvendinimą, reikalinga įsigyti naują kompiuterinės tomografijos prietaisą, sukompaktuojant diagnostinių vaizdų peržiūros, komunikacijos, saugojimo priedus, patenkinti pacientų poreikius, užtikrinti paslaugų prieinamumą.</p>
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	<p>Įsigytas kompiuterinės tomografijos medicinos prietaisas, 1 vnt., naudojamos esamos tam įrengtos patalpos. Atliekama tyrimų <math>\geq 3000</math> per metus šiuo aparatu. Kabineto darbo našumas – vidutiniškai sugaištamas laikas 1 tyrimui atlikti. Mažesnė pacientų apšvita tyrimo metu. Diagnostinės darbo stoties vaizdo kokybė. Integracija su medicininėmis informacinėmis sistemomis ir MedVAIS.</p>
<b>3. Projekto pavadinimas</b>	<b>VŠĮ Kėdainių ligoninės sterilizacinės modernizavimo 2023-2028 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2023 - 2028 m.
Finansavimo/ paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	210 300 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	<p>Programos tikslas - užtikrinti medicinos prietaisų ir priemonių sterilizavimo ir dezinfekcijos kokybę VŠĮ Kėdainių ligoninėje. Programos uždaviniai - įsigyti naują dezinfekcijos ir sterilizavimo įrangą, teikti prieinamas aukštos kokybės medicinos prietaisų/instrumentų sterilizavimo ir dezinfekcijos paslaugas. Naudojant atnaujintas ir (ar) naujas (automatizuotas) medicinos prietaisų apdorojimo technologijas, sumažės biologinio ir cheminio poveikio personalo sveikatai rizika. Pakeitus medicinos prietaisų rankinio apdorojimo procesus į automatizuotus ir dėl trumpesnės sterilizavimo trukmės šiuolaikiniuose sterilizatoriuose sumažėjusio kenksmingų veiksnių poveikio prietaisų medžiagoms ir konstrukcijoms galima ilgesnė prietaisų eksploatacija bei sumažės elektros energijos kaštai.</p>
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	<p>Įsigytos įrangos skaičius – 13 (vnt.), trumpesnė sterilizavimo trukmė – <math>\leq 45</math> min.</p>
<b>4. Projekto pavadinimas</b>	<b>Anestezijos paslaugų vaikams ir suaugusiesiems kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022 - 2027 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2022 - 2027 m.

Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	170 100 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Anestezijos paslaugų vaikams ir suaugusiems kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022–2027 m. programa (toliau – Programa) parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos Seimo 1998 m. lapkričio 24 d. priimtu Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. VIII-940 12 straipsnio 1 dalimi, siekiant investicijomis sveikatos priežiūrai plėsti sveikatos paslaugų asortimentą, įgyvendinant naujas sveikatos priežiūros technologijas, gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę. Tikslas - padidinti VšĮ Kėdainių ligoninėje teikiamų anestezijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų vaikams ir suaugusiems pagalbos kiekybę ir kokybę įsigijus modernią anestezijos medicininę įrangą, skirtą atlikti kokybiškas anestezijas, atitinkančias sveikatos apsaugos ministro nustatytus naujus reikalavimus.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigyti įrangą anestezijos aparatų su paciento gyvybinių funkcijų monitoravimo sistema – 2 vnt., elektros energijos generatoriaus – 1 vnt. Atliktų bendrųjų anestezijų skaičius per metus – ~ 1 482.
<b>5. Projekto pavadinimas</b>	<b>E. sveikatos informacinės sistemos palaikymo ir tobulinimo VšĮ Kėdainių PSPC ir VšĮ Kėdainių ligoninėje 2022 - 2026 m.</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VšĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2022-2026 m.
Projekto partneriai	VšĮ Kėdainių PSPC
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	218 340 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	30 % - 65 600 Eur
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	E. sveikatos informacinės sistemos palaikymo ir tobulinimo VšĮ Kėdainių PSPC ir VšĮ Kėdainių ligoninėje tęstinė programa (toliau – Programa) parengta, įgyvendinant Lietuvos e. sveikatos sistemos 2017–2025 metų plėtros programos tikslus ir uždavinius, siekiant subalansuoti esamus ir naujai atsirandančius informacinių ir ryšių technologijų sprendimų diegimo poreikius ir galimybes bei jų pritaikymą sveikatos priežiūros srityje taip, kad būtų užtikrinta nuosekli e. sveikatos sistemos plėtra, nuolat gerinant sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą. Tikslas didinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę VšĮ Kėdainių PSPC ir VšĮ Kėdainių ligoninėje, plėtojant E. sveikatos paslaugas ir užtikrinant jau sukurtų sprendimų panaudojimą, sąveikumą ir integraciją.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Atnaujintų, įdiegtų E. sveikatos IS funkcionalumą, palaikymo paslaugų skaičius (kompl.); Įsigytų finansų valdymo informacinės sistemos ir aptarnavimo paslaugų skaičius (kompl.); Įsigytos įrangos

	skaičius (kompl.); Pacientų anketinės apklausos rezultatai: pacientų, patenkintų E. sveikatos paslaugų prieinamumu ir kokybe, skaičiaus didėjimas (proc.).
<b>6. Projekto pavadinimas</b>	<b>Rentgeno paslaugų atnaujinimo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022 - 2027 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VšĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2022 - 2027 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	173 400 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Rentgeno paslaugų atnaujinimo kokybės, gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022–2027 m. programa (toliau – Programa) parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos Seimo 1998 m. lapkričio 24 d. priimtu Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. VIII-940 12 straipsnio 1 dalimi, siekiant investicijomis sveikatos priežiūrai plėsti sveikatos paslaugų asortimentą, įgyvendinant naujas sveikatos priežiūros technologijas, gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę. Tisklas užtikrinti rentgenologinių tyrimų tęstinumą, gerinti prieinamumą bei vaizdų diagnostinę kokybę VšĮ Kėdainių ligoninėje.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytas skaitmeninis rentgenodiagnostikos medicinos prietaisas (1 vnt.); Atliekama tyrimų $\geq 10\,000$ per metus šiuo aparatu; Integracija su medicininėmis informacinėmis sistemomis.
<b>7. Projekto pavadinimas</b>	<b>Endoskopinių diagnostinių paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2020 – 2025 m.</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VšĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2020 – 2025 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	130 000
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Įgyvendinant projektą siekiama pagerinti endoskopinių diagnostinių paslaugų prieinamumą ir kokybę pacientams Kėdainių rajono savivaldybėje. Patenkinti pacientų poreikius ir galimybes laiku atlikti endoskopinius diagnostinius tyrimus įsigyjant endoskopinį aparatą ir įrengiant papildomą diagnostinį kabinetą. Sumažinti registracijos eiles endoskopiniams tyrimams.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius; įrengtas papildomas endoskopijų kabinetas.

<b>8. Projekto pavadinimas</b>	<b>Mamografijos paslaugų tęstinumo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2020 - 2025 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2020 - 2025 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	105 400 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	92,37%
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Įgyvendinant projektą siekiama užtikrinti mamografinių tyrimų tęstinumą, gerinti prieinamumą bei vaizdų diagnostinę kokybę Kėdainių ligoninėje. Įgyvendinant Mamografijos paslaugų tęstinumo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje programą, užtikrinamos vykdomos visavertės prevencinės krūties vėžio mamografinės patikros, pacientams nereikės papildomai važiuoti į kitus miestus. Skaitmenizuoti diagnostiniai vaizdai geresnės kokybės, o tai pagerina tyrimų diagnostinę vertę.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos skaičius; atliktų mamografių ir vertinimo paslaugų skaičius.
<b>9. Projekto pavadinimas</b>	<b>Sveikatos priežiūros specialistų skatinimo dirbti VŠĮ Kėdainių ligoninėje 2023–2026 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VŠĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2023 - 2026 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	395 000
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslai: skatinti sveikatos priežiūros specialistus atvykti dirbti ir išlaikyti esamus darbuotojus VŠĮ Kėdainių ligoninėje tam, kad būtų užtikrintas kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas Kėdainių rajono gyventojams bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymais patvirtintų specialiųjų reikalavimų atitinkamoms antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti laikymasis; didinti VŠĮ Kėdainių ligoninės patrauklumą pacientams renkantis asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikėją. Programos uždaviniai: sveikatos priežiūros specialistų, norinčių dirbti įstaigoje, paieška; paskatų sistemos įstaigoje, siekiant pritraukti bei išlaikyti sveikatos priežiūros specialistus (gydytojus rezidentus, gydytojus specialistus, slaugytojus ir kt.) įgyvendinimas.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Programoje numatytais priemonėmis pasinaudojusių sveikatos priežiūros specialistų skaičius; trūkstamos profesinės kvalifikacijos specialistų paieškos rezultatas.



<b>10. Projekto pavadinimas</b>	<b>Tinkamų ir saugių darbo sąlygų užtikrinimo VšĮ Kėdainių ligoninėje 2023–2028 m. programa</b>
Projekto statusas	Įgyvendinamas
Projekto pareiškėjas/vykdytojas	VšĮ Kėdainių ligoninė
Projekto trukmė	2023 - 2028 m.
Finansavimo/paramos šaltiniai	Kėdainių rajono savivaldybė
Projekto vertė	295 100 Eur
Savivaldybės projektui skiriamų lėšų dalis	100 %
Trumpa projekto santrauka (tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai)	Programos tikslas – didinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, užtikrinant mikroklimato bei oro kokybės reikalavimus paslaugų teikimo vietose. Programos uždaviniai: įrengti kondicionavimo sistemas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo vietose; išlaikyti / garantuoti saugias ir darbo sąlygų kokybę bei higieninius reikalavimus atitinkančias asmens sveikatos priežiūros darbuotojų darbo vietas.
Priemonių įgyvendinimo vertinimo kriterijus	Įsigytos įrangos (įrenginių) skaičius (vnt.)

**Kiti (ilgalaikiai) projektai:**

- 2021 m. pradėtas ir tęsiamas įgyvendinti “Klimato kaitos projektas” Nr. KKS-S-288 (2020) - nutolusi saulės elektrinė. 2023 m. gautas finansavimas – 484,00 Eur.
- 2020 m. pradėtas ir 2023 m. baigtas įgyvendinti Nr. 08.1.3-CPVA-V-601-03--0005 „Sveiko senėjimo paslaugų kokybės gerinimas Kėdainių rajone“ projektas, finansuojamas ES - 85 proc. ir VB - 15 proc. lėšomis. 2023 m. gautas finansavimas – 78 961 Eur.
- 2021 m. pradėtas ir tęsiamas įgyvendinti Nr. J02-CPVA-V-06-0001 „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ projektas, kuriame tapome partneriais, finansuojamas ES - 85 proc. ir VB - 15 proc. lėšomis. 2023 m. gautas finansavimas – 45 739 Eur.

**2023 m. įgyvendintos Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos, finansuojamos Kėdainių rajono savivaldybės:**

- Jaunų asmenų profilaktinės onkologinių ligų patikros (krūties vėžio) Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2023 m. programa (1 655,0 Eur);
- Vyresnio amžiaus moterų profilaktinė onkologinių ligų patikra (krūties vėžio) Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2023 m. programa (256,0 Eur),
- Jaunų vyrų profilaktinė onkologinių ligų patikra (sėklidžių vėžio) Kėdainių rajono savivaldybės gyventojams 2023 m. programa (490,80 Eur).

PRIDEDAMA. 1 priedas. 2023–2025 m. Sveikatos apsaugos (02) programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai ir vertinimo kriterijai

Direktorė



Asta Šakickienė

**2023–2025 m. Sveikatos apsaugos (02) programos tikslai, uždaviniai, priemonės, asignavimai ir vertinimo kriterijai (Kėdainių rajono savivaldybės strategijos 2 priedas)**

Programos tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Gauti 2023-ųjų m. asignavimai	Numatomi 2024-ųjų m. asignavimai	Numatomi 2025-ųjų m. asignavimai	Vertinimo kriterijai			tūkst. Eur	
								Pavadinimas	2023-ieji m.	2024-ieji m.		2025-ieji m.
<b>02 SVEIKATOS APSAUGA</b>												
01			Stiprinti ir išsaugoti gyventojų sveikatą									
02			Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, plėsti paslaugų spektrą, atnaujinti materialinę aplinką									
02	01	01	Siekti gyventojų sveikatos išsaugojimo, gerinant sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą									
02	01	01	Vykdyti E. sveikatos informacinės sistemos palaikymo ir tobulinimo VšĮ Kėdainių PSPC ir VšĮ Kėdainių ligoninėje 2022-2026 m. programą (tik Kėdainių ligoninė)	SB	10,0	10,0	10,0	Atnaujintos ir E. sveikatos IS funkcionalumui pritaikytos įrangos kompl. skaičius	6	6	6	6
02	01	04	Vykdyti ambulatorinės akušerinės ir ginekologinės pagalbos kokybės gerinimo Kėdainių rajono	SB	7,0	3,0	0,0	Išgytos įrangos skaičius/vidutinis atliktų ultragarsinių tyrimų skaičius	285	285	285	285

02	01	05	savivaldybės moterims 2019-2024 m. programą	SB	21,1	21,1	10,5	Įsilytos įrangos skaičius / atliktų endoskopijų ir kolonoskopijų skaičius	1800	1800	1800
02	01	06	Vykdyti endoskopinių paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2020-2025 m. programą	SB	19,1	19,1	3,1	Įsilytos įrangos skaičius / atliktų mamografijų ir vertinimo paslaugų skaičius per metus	1800	1800	1800
02	01	07	Vykdyti anestezijos paslaugų vaikams ir suaugusiesiems kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022-2027 m. programą	SB	25,9	25,9	25,9	Įsilytos įrangos skaičius /atliktų bendrųjų anestezijų skaičius per metus	1482	1482	1482
02	01	08	Vykdyti rentgeno paslaugų atnaujinimo, kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2022-2027 m. programą	SB	28,5	28,3	28,3	Atliktų rentgenologinių tyrimų skaičius/trumpesnės registracijos rentgeno tyrimui eilės, dienomis	10000/ 4 d.	10000/ 4 d.	10000/ 4 d.
02	01	09	Vykdyti tinkamų ir saugių darbo sąlygų užtikrinimo, įrengiant vėdinimo bei kondicionavimo sistemas VšĮ Kėdainių ligoninėje 2023-2028 m. programą	SB	50,7	50,7	50,7	Patalpų, kuriose įrengta vėdinimo (kondicionavimo) sistema, skaičius	39	39	39

02	01	10	Vykdyti tinkamų ir saugių darbo sąlygų užtikrinimo, įrengiant vėdinimo bei kondicionavimo sistemas VšĮ Kėdainių PSPC 2022-2026 m. programą	SB	37,7	37,7	36,4	Patalpų, kuriose įrengta vėdinimo (kondicionavimo) sistema, skaičius	29	29	28
02	01	12	Vykdyti kompiuterinės tomografijos paslaugų kokybės gerinimo Kėdainių rajono savivaldybėje 2023-2030 m. programą	SB	122,1	52,1	52,1	Išgytos įrangos skaičius / atliktų tyrimų skaičius	1/1500	1/3000	1/3000
02	01	16	Vykdyti trūkstamos sveikatos priežiūros specialistų skatinimo dirbti VšĮ Kėdainių ligoninėje 2023-2026 m. programą	SB	120,0	120,0	120,0	Paskatintų specialistų skaičius / paskatų priemonių skaičius	76/1	76/1	76/1
02	01	17	Vykdyti VšĮ Kėdainių ligoninės sterilizacinės modernizavimo 2023-2028 m. programą	SB	53,3	31,0	31,0	Išgytos dezinfekacijos ir sterilizavimo įrangos (lizingas) skaičius / sutrumpėjusi sterilizavimo proceso trukmė	13 / ~45 min	13 / ~45 min	13 / ~45 min
02	01		<b>Iš viso uždaviniui</b>		<b>826,8</b>	<b>715,3</b>	<b>684,4</b>				
02			<b>Iš viso tikslui</b>		<b>826,8</b>	<b>715,3</b>	<b>684,4</b>				

Direktore  
Asta Sakickienė

